

## اولوینهای تحقیقاتی شرکت توزیع برق تهران بزرگ در سالهای ۱۳۸۹ و ۱۳۹۰

/		
مطالعات اثر بخشی تعمیر و نگهداری بر عملکرد شبکه های توزیع	دستیابی بروز به اطلاعات شبکه های توزیع و ارتقاء سطح عملکرد تعمیر و نگهداری شبکه ها	<b>فنی و بهره برداری</b>
طراحی اینترنتیهای نرم افزاری و مدیریت اطلاعاتی جهت لینک بانک های اطلاعات سیستم GIS, ثبت خاموشی ها و سیستم PM		
شناسایی کاستی ها و نواقص برنامه ریزی پیشگیرانه تعمیر و نگهداری شبکه های توزیع با اولویت بندی و حساسیت تجهیزات و طراحی مکانیزم نظارت دقیق بر اجرای آن		
بررسی و تحقیق جهت ارتقاء سطح تعمیر و نگهداری شبکه بمنظور تشخیص خرابی تجهیزات قبل از وقوع خرابی		
مانیتورینگ و پایش وضعیت دینامیکی شبکه بمنظور مدیریت خطا در شبکه	مدیریت بر عملکرد شبکه ها در نقاط پرحادثه و کاهش نرخ و زمان خاموشی ها بر اساس شاخصهای جهانی	<b>فنی و بهره برداری</b>
تجدید آرایش بهینه شبکه های توزیع در نقاط حساس با در نظر گرفتن توابع هدف، قابلیت اطمینان و بهبود پروفیل ولتاژ		
بررسی و ارائه راهکارهای بهینه بمنظور رینگ و بسته نمودن شبکه فشار متوسط بمنظور کاهش انرژی توزیع نشده		
بررسی راهکارهای و روش های مهندسی در متعادل سازی بار تجهیزات و تعادل بار شبکه	افزایش راندمان و ارتقاء شاخصهای بهره‌وری شبکه و کیفیت توان	<b>فنی و بهره برداری</b>
بررسی و ارائه راهکارهای اساسی و فرآیند محور کوتاه مدت و بلند مدت جهت تعقیب ضریب بهره برداری بهینه و استاندارد		

/		
تدوین استراتژی برونسپاری فعالیت های توزیع	توسعه مهندسی شبکه، با رعایت اصول بهره برداری و برنامه ریزی راهبردی	توسعه مهندسی شبکه ها
جایابی ، تعیین تنظیمات و نحوه استفاده انواع نشانگرهای خطای زمینی در پستهای توزیع		
بررسی و شبیه سازی سیستم ارت شبکه توزیع تهران بزرگ		
روش های کاربردی بکارگیری مهندسی ارزش در پروژه های توزیع		
مطالعه بکارگیری انواع و مقادیر خازنهای فشار ضعیف فیکس در تابلوهای لوازم اندازه گیری پستها و شالترها در شرکت توزیع تهران بزرگ		
ایجاد مدیریت پایگاه دانش مهندسی		
تدوین نظام جامع مدیریت پیمانکاران		
بررسی و تدوین استاندارد احداث پست در ساختمان های بلند مرتبه		
تهیه و ارائه طرح ها و نقشه های بهینه ساختمانی در خصوص پست های زمینی و هوایی با ملاحظات فنی - اقتصادی و مقاوم سازی در برابر زلزله	کیفیت سنجی و یکسان سازی تجهیزات با بکارگیری معیارها و استانداردهای جهانی	
بررسی نتایج بهره برداری کابل های خودنگهدار فشار ضعیف و متوسط در شبکه توزیع تهران بزرگ و اعمال نتایج در بروز رسانی مشخصات فنی و افزایش کیفیت تجهیزات		
تدوین راهنمای مشخصات و اطلاعات فنی هادی های روکش دار ۲۰ کیلوولت به همراه دستورالعمل های نصب و بهره برداری		
معرفی تجهیزات جدید و تکنولوژی های جدید توزیع مورد استفاده در کشورهای پیشرفته و امکان سنجی بکارگیری آن در شبکه توزیع تهران بزرگ		
تدوین پروتکل و مکانیزم های یکسان جهت ایجاد کدهای رهگیری متناسب با تجهیزات مورد استفاده در صنعت توزیع		

<p>تدوین الگو و روش های جدید و موثر در فرهنگ سازی مدیریت مصرف و نحوه اشاعه آن در بین جامعه پس از حذف یارانه های برق</p>	<p>توسعه و اصلاح قوانین و ایجاد نظام های انگیزشی در بخش مدیریت مصرف</p>	<p><b>خدمات مشترکین و بازار برق</b></p>
<p>بررسی اثرات حذف یارانه های برق و پیامدهای آن بر مدیریت مصرف برق</p>		
<p>طراحی و تدوین برنامه ریزی استراتژیک نظام جامع اصلاح لوازم اندازه گیری</p>	<p>بهبود مدیریت و اصلاح جامع لوازم اندازه گیری مشترکین با تعقیب و</p>	
<p>محاسبه دقیق هدر رفت انرژی و تلفات در لوازم اندازه گیری فرسوده</p>	<p>بکارگیری تکنولوژی های موجود در این بخش</p>	
<p>بازنگری قوانین و مقررات اداری و مالی و طراحی نظام جامع مدیریتی برخوردار با مشترکین بدحساب و اعمال جریمه های مالی</p>	<p>ارتقاء سطح عملکرد و بهبود سیستم فروش انرژی و وصول مطالبات</p>	

/		
<p>مطالعه و تحقیق پیرامون شناخت علل و عوامل درون و برون سازمانی تاثیرگذار بر تضعیف و عدم توسعه تفکر سیستمی</p> <p>آسیب شناسی عدم سیستم پذیری مدیران و کارکنان در حوزه های عملیاتی و ستادی از منظر سه بعد، مدیریت، انگیزش و آموزش</p> <p>آسیب شناسی و شناسایی نیازهای زیرساختی و بسترهای نظام مند لازم برای تدوین و پیاده سازی یک برنامه ریزی استراتژیک جامع شرکت های توزیع برق</p> <p>شناخت ضرورت ها و نیازهای پیاده سازی نظام مدیریت مبتنی بر عملکرد و طراحی مدل مفهومی نظام عملکرد سازگار با سیستم عملکردی شرکت های توزیع برق</p>	<p>هدفمند نمودن برنامه ریزی استراتژیک با تقویت رویکرد سیستمی و نگرش فرآیندی به انجام فعالیت های شرکت</p>	
<p>بررسی و تحقیق پیرامون ضرورت و لزوم ایجاد ساختار ستادی و اجرایی حوزه خدمات شهری و نحوه توانمندسازی آن</p> <p>سیاست گذاری و تدوین استراتژی مناسب در تعاملات برون سازمانی در حوزه های مختلف از جمله فرهنگی، محیط زیست، مبلمان شهری و توسعه مناسبات مدیریتی و رفتار سازمانی</p> <p>شناسایی انتظارات و توقعات ذینفعان در ابعاد فعالیت شرکت و تدوین فرآیند و دستورالعمل های مناسب جهت بازخورد و اثربخش نمودن آن بر عملکرد شرکت</p>	<p>مدیریت و برنامه ریزی خدمات شهری و اداره ذینفعان</p>	
<p>بررسی راهکارهای پرورش نگرش دانش محوری و تولید دانش به اجرای پروژه ها و تدوین روش های استاندارد جهت تقویت این مهارت در بین کارکنان</p> <p>آسیب شناسی علل و موانع اصلی در عدم شناخت کافی و فواصل موجود بخش دانشگاه از صنعت توزیع برق و تعریف تعاملات برنامه ریزی شده جهت توسعه روابط و اجرای پروژه های صنعت با همکاری و هماهنگی طرفین</p> <p>شناسایی معیارها و شاخص های اصولی در پایش و اندازه گیری اثربخشی نتایج تحقیقات و تدوین فرآیند و دستورالعمل های سنجش اثربخشی نتایج حاصله از اجرای پروژه های تحقیقاتی</p> <p>بررسی و تحقیق در میزان مقبولیت کاربران و موفقیت کاربری در سازمان برای انواع سیستم های نرم افزاری موجود</p> <p>طراحی الگو و تدوین نقشه های معماری اطلاعات با هدف یکپارچه سازی داده ها و نرم افزارها براساس استانداردهای روز دنیا</p>	<p>توسعه زیرساخت های بخش تحقیقات و ICT</p>	

/		
<p>بررسی و تجزیه و تحلیل فعالیت های عملکردی جهت تعیین شاخص های عملکردی در حوزه های فعالیتی مختلف سازمان</p>	<p>ایجاد و تقویت نظام ارزیابی عملکرد کارکنان بر مبنای الگوی ارزشی و شاخص های کیفی</p>	<p><b>مدیریت منابع انسانی و اداری</b></p>
<p>تدوین نظام نامه اندازه گیری و ارزیابی عملکرد کارکنان بر اساس تئوری ها و شاخص های بدست آمده</p>		
<p>شناخت و تعیین زیرساخت های مهم تاثیرپذیری بر بهبود شاخص های عملکردی کارکنان در سه بعد : آموزشی، مدیریتی و انگیزشی</p>		
<p>شناسایی و تعیین استانداردهای مهارتهای فردی در حوزه های مختلف فعالیتی و تدوین دستورالعمل ارزیابی و اندازه گیری مهارتهای فردی</p>		
<p>شناسایی و دستیابی به معیارهای رقابتی و چگونگی توسعه و فرهنگ سازی و آموزش آن در نظام مدیریتی یک سازمان</p>	<p>بهبود و ارتقاء سطح کیفی آموزش ها مبتنی بر دانش افزایی، تغییر نگرش و یادگیری سازمانی</p>	
<p>مطالعه و تحقیق در جهت رفع ماندگاری تفکرات فردی و سلیقه ای و اشاعه نگرش رقابتی</p>		
<p>شناسایی و تعریف معیارهای سیستم پذیری مدیران و کارکنان و چگونگی اندازه گیری این معیارها در حین کار</p>		
<p>بررسی و ارائه راهکارهای مدیریتی در تقویت و توسعه تفکر سیستمی و ارتقاء معیارهای سیستم پذیر نمودن کارکنان و مدیران</p>		

/		
تحقیق و مطالعه در خصوص تدوین راهکارهای یکپارچه سازی و مدل های فرآیندی یکسان جهت انجام امور خرید، مناقصات، قراردادها، انبارداری و خدمات عمومی	برنامه ریزی و نظارت بر امور بازرگانی متناسب با بزرگی سازمان	<b>مدیریت بازرگانی و مالی</b>
طراحی و پیاده سازی سیستم مکانیزه نظارتی و کنترلی بازخوردپذیر بر تفویض اختیارات حاصله در امور بازرگانی		
آسیب شناسی عدم وجود بیمه اموال و دارایی های مشهود و شناسایی زیرساخت ها و سازوکارهای نحوه اعمال بیمه بر تجهیزات و دارایی های بیمه پذیر	بازنگری مدیریت و نظارت بر برونسپاری	
بررسی و دستیابی به قیمت تمام شده خدمات در کلیه فعالیت های خدماتی قابل برونسپاری شرکت های توزیع برق		
بررسی و امکان اصلاح قوانین ارزیابی و ارائه پیشنهادات جهت روانسازی و ارزیابی دقیق پیمانکاران		
امکانسنجی و شناسایی کاستی ها و چالش های مالی شرکت توزیع برق تهران بزرگ در حین ورود به عرصه خصوصی سازی اصل ۴۴ قانون اساسی	استراتژی مدیریت مالی شرکت های توزیع در حال و آینده	
منطبق نمودن شرایط و ملاحظات اقتصادی شرکت توزیع برق تهران بزرگ جهت شناسایی زیرساخت های مالی و استراتژیکی ورود به اصل ۴۴ قانون اساسی و ارائه راهکارهای بهبود		
بازنگری ساختار فعلی کنترل بودجه و ارائه راهکارهای بهبود		
برنامه ریزی و تدوین استراتژی مدیریت نقدینگی		